



CS Consulting AG

Kompetenz
verbindet
Welten



Agilität im Wasserfall – Nur ganz oder gar nicht?




Dipl.-Ing. Gernot Glawe
Bad Homburg, 08.06.2010



CS Consulting AG

CS Consulting AG

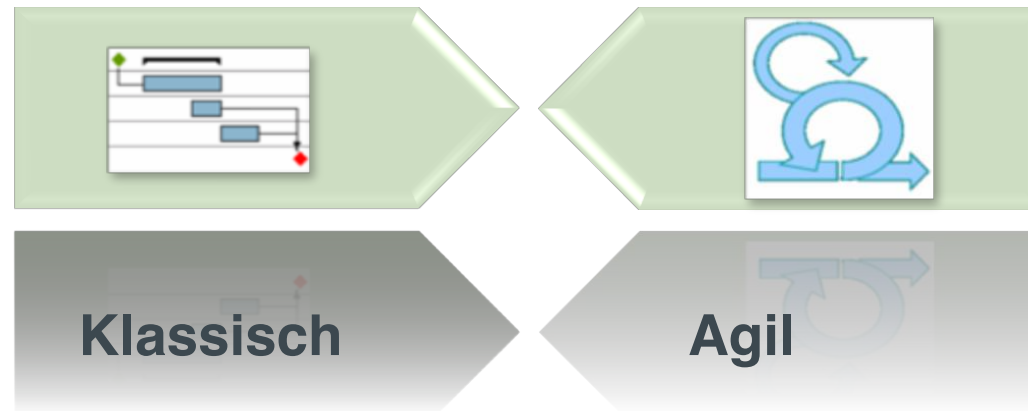
Agenda

-  1 Gegenüberstellung grundlegender Werte klassisch – agil
-  2 Varianten der Methodenintegration
-  3 Integrations- und Transitionsprozesse für Projektvorgehensmodelle

Kultur - Werte - Philosophie - Erfahrungen



Distanz durch Werte



Veränderung:

Change Prozess

flexibel agieren

**Informations-
austausch:**

Kommunikations-
strategie

individuell
interagieren

Steuerung:

geführt

selbst gesteuert

Unmöglich? ...ist es nicht!

„Ganz oder Gar nicht“-Ansatz

- ▶ führt zum statischen Verharren
- ▶ Widerstände größer

Zusammenspielvarianten

- ▶ „Wrap“
- ▶ „Modul“
- ▶ „Topic“ *„Topping“ macht das Ganze lecker!*



Wrap führt Scrum ganz ein



Zusammenspielvariante Wrap

Scrum nicht als umfassende Projektmanagement Methode

Geschützter Bereich

- ▶ Subteam
- ▶ Stolperstein: Mindestens 3 Iterationen bei Evaluation



Schnittstellen wichtig

- ▶ Input Anforderungen
- ▶ Output Release

Module führen agile Praktiken einzeln ein

Agile
Dokumentation



Daily
Scrum

Sprint

Module sind teilweise unzerteilbar

Daily Scrum

- ▶ fixes tägliches Meeting
- ▶ Stolperstein: alle Fragen zusammen



Review & Retrospektive

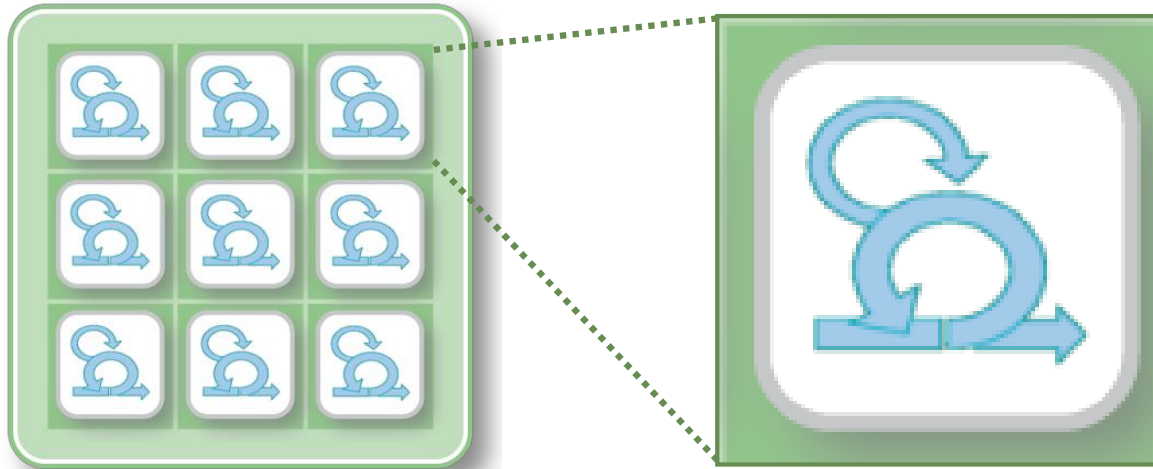
- ▶ ähnlich „Lessons learned“

Schätzungen

- ▶ fertig statt Füllstände
- ▶ Input Anforderungen
- ▶ Planning Poker



Agile Topics werden klassisch verwendet



Daily Scrum

- ▶ täglich
- ▶ fix 15 min
- ▶ 3 Fragen
- ▶ gleiche Startzeit
- ▶ selber Raum

- ▶ Scrum als Sammlung agiler Module (Praktiken)
- ▶ Modul besteht aus Topics
- ▶ agile Topics werden klassisch verwendet
 - ▶ tagesgenau schätzen
 - ▶ keine Füllstände
 - ▶ Prio 1: Hindernisse aus dem Weg räumen

Veränderung trainieren

- ▶ verwendete Topics als Anknüpfungspunkte
- ▶ Module als untrennbare Einheiten
- ▶ mehr Agilität trotz Wertedifferenzen

Einführung

- ▶ Wrap oder Modul
- ▶ kein Topic

Veränderungsbereitschaft durch

- ▶ Erfolg
- ▶ Übung



Praxis: Scrum Meeting

Projekt 1:

Einführung als einzelnes Modul problemlos

Projekt 2:

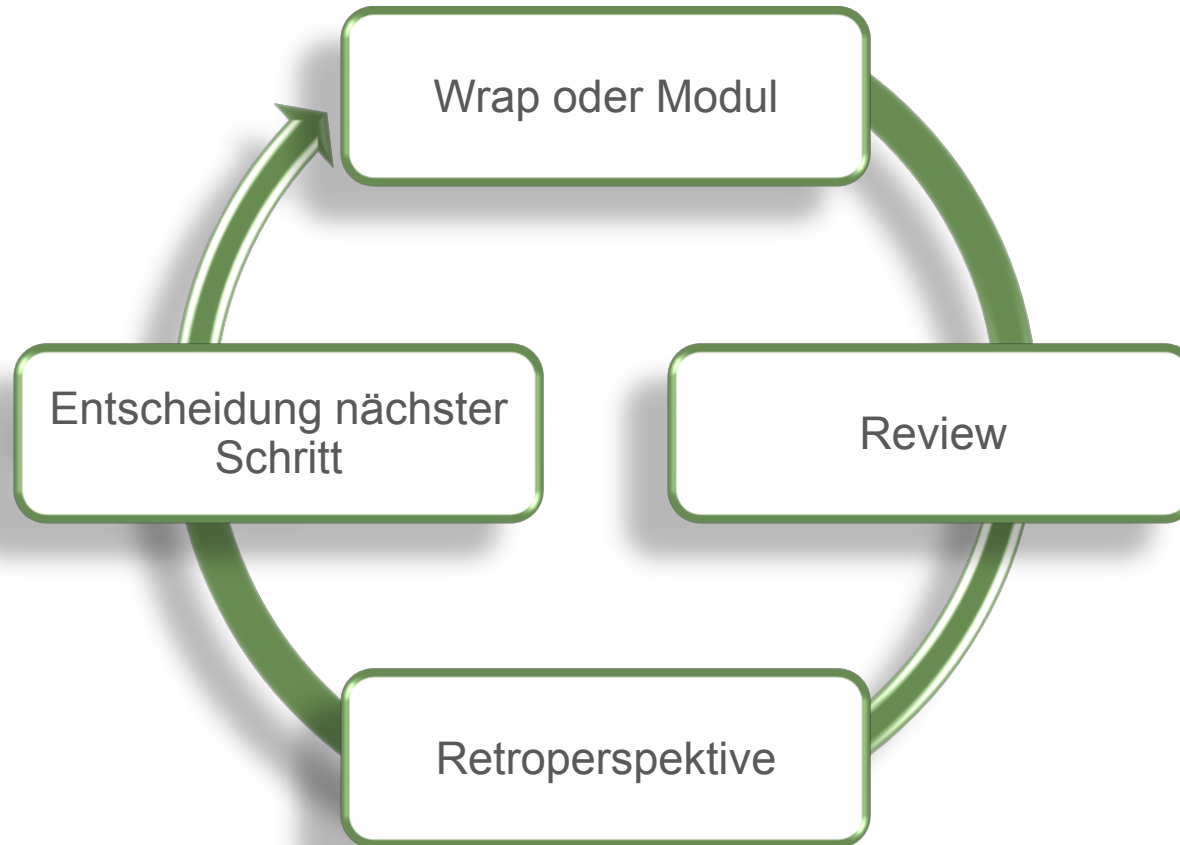
Teammitglieder wollten nicht sagen, was bis zum nächsten Tag gemacht wird.

Folge: Eskalation, schneller Transparenz erreicht!

Projekt 3:

Fehler gemacht: Druck statt Transparenz

Agile Transition Ihres Projekts



Fazit

- ▶ Einführung agiler Technik modulweise möglich
- ▶ Genaues Verständnis der Module notwendig, sonst negative Effekte möglich
- ▶ Nicht erzwingen, das bringt Widerstand





Kompetenz
verbindet
Welten

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Dank an die Mitwirkenden: Peggy Menne, Frank Sievers, Florian Faulhaber

Bildquelle: Fotolia



CS Consulting AG

CS Consulting AG